



**RAPORT Z REALIZACJI USTALEŃ STRATEGII TERYTORIALNEJ DLA
MIEJSKIEGO OBSZARU FUNKCJONALNEGO GRUDZIĄDZA ZA 2025 ROK**

MARZEC 2026

Uwzględniając założenia Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądzka wskazane w Rozdziale 15. System monitorowania strategii terytorialnej, Stowarzyszenie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądzka przygotowało Raport z realizacji ustaleń strategii terytorialnej dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądzka obejmujący 2025 rok. Zgodnie z pkt. 7 przywołanego rozdziału raport składa się z następujących części obligatoryjnych:

- a) Charakterystyki działań oraz efektów realizacji projektów strategii, realizowanej poprzez wypełnienie „Karty monitorowania stanu realizacji projektu strategii”,
- b) Analizy stanu wskaźników realizacji strategii, realizowanej poprzez wypełnienie „Karty monitorowania stanu realizacji wskaźników strategii”,
- c) Podsumowania zawierającego najważniejsze wnioski z dokonanej analizy.

W zakresie pkt.7a) Stowarzyszenie ZIT MOF Grudziądzka przedkłada w załączeniu do raportu Karty monitorowania stanu realizacji projektu strategii opracowane dla poszczególnych projektów wskazanych na Liście przedsięwzięć priorytetowych ZIT Grudziądzka.

W tym zakresie wyjaśnia się, że za zgodą Instytucji Zarządzającej FEEdKP 2021-2027, Aneksm Nr 2 z dnia 28.03.2025 r. do Porozumienia Terytorialnego wprowadzono zmianę polegającą na umieszczeniu nowego projektu na Liście przedsięwzięć priorytetowych ZIT Grudziądzka pn. Dostosowanie Miejskiego Punktu Informacji Turystycznej do zwiększonego ruchu turystycznego (ZIT-GR-28).

W zakresie pkt.7b) przedstawia się Kartę monitorowania stanu realizacji wskaźników strategii.

Stan realizacji wskaźników strategii								
Nazwa i miara wskaźnika	Wartość docelowa zadeklarowana w strategii	Stan wskaźnika na koniec roku:						
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Wskaźniki produktu								
Wskaźniki dla projektów z zakresu CP1								
RCO001 Przedsiębiorstwa objęte wsparciem (w tym: mikro, małe, średnie, duże). Jednostka miary: szt.	20	-	-	0	-	-	-	-
Wskaźniki dla projektów z zakresu CP2								
RCO019 Budynki publiczne o udoskonalonej charakterystyce energetycznej. Jednostka miary: m2	3575	-	-	0	-	-	-	-
PLRO025 Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła (innych niż indywidualne). Jednostka miary: szt.	4	-	-	0	-	-	-	-
RCO018 Lokale mieszkalne	36	-	-	0	-	-	-	-

o udoskonalonej charakterystyce energetycznej. Jednostka miary: szt.								
PLRO025 Liczba zmodernizowanych źródeł ciepła (innych niż indywidualne). Jednostka miary: szt.	15	-	-	0	-	-	-	-
RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego. Jednostka miary: osoby	2709	-	-	0	-	-	-	-
RCO121 Powierzchnia objęta środkami ochrony przed klęskami żywiołowymi związanymi z klimatem (oprócz powodzi i niekontrolowanych pożarów). Jednostka miary: ha	2,8	-	-	0	-	-	-	-
RCO026 Zielona infrastruktura wybudowana lub zmodernizowana w celu przystosowania się do zmian klimatu. Jednostka miary: ha	2,8	-	-	0	-	-	-	-
RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego. Jednostka miary: osoby	59 042	-	-	0	-	-	-	-
PLRO084 Liczba zakupionych jednostek taboru pasażerskiego w publicznym transporcie zbiorowym komunikacji miejskiej i metropolitarnej. Jednostka miary: szt.	3	-	-	0	-	-	-	-
RCO058 Wspierana infrastruktura rowerowa. Jednostka miary: km	17,9	-	-	0	-	-	-	-
RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego. Jednostka miary: osoby	91 132	-	-	0	-	-	-	-

Wskaźniki dla projektów z zakresu CP4								
RCO066 Pojemność klas w nowych lub zmodernizowanych placówkach opieki nad dziećmi. Jednostka miary: osoby	70	-	-	0	-	-	-	-
RCO067 Pojemność klas w nowych lub zmodernizowanych placówkach oświatowych. Jednostka miary: osoby	68	-	-	87	-	-	-	-
RCO075 Wspierane strategie zintegrowanego rozwoju terytorialnego. Jednostka miary: szt.	1	-	-	1	-	-	-	-
RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego. Jednostka miary: osoby	4081	-	-	71	-	-	-	-
RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego. Jednostka miary: osoby	2000	-	-	0	-	-	-	-
RCO069 Pojemność nowych lub zmodernizowanych placówek opieki zdrowotnej. Jednostka miary: osoby/rok	2000	-	-	0	-	-	-	-
PLRO133 Liczba wspartych podmiotów wykonujących działalność leczniczą. Jednostka miary: szt.	2	-	-	0	-	-	-	-
PLFCO01 Liczba dzieci objętych dodatkowymi zajęciami w edukacji przedszkolnej. Jednostka miary: osoby	40	-	-	0	-	-	-	-
PLFCO02 Liczba dofinansowanych miejsc wychowania przedszkolnego. Jednostka miary: szt.	40	-	-	0	-	-	-	-
PLFCO03	800	-	-	0	-	-	-	-

Liczba uczniów szkół i placówek systemu oświaty prowadzących kształcenie ogólne objętych wsparciem. Jednostka miary: osoby.								
PLFCO04 Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem. Jednostka miary: osoby.	1111	-	-	0	-	-	-	-
PLEFCO05 Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach uczniowskich. Jednostka miary: osoby.	278	-	-	0	-	-	-	-
PLFCO07 Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem. Jednostka miary: podmioty.	20	-	-	0	-	-	-	-
Wskaźniki dla projektów z zakresu CP5								
RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego. Jednostka miary: osoby	57 500	-	-	42 000	-	-	-	-
RCO077 Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem. Jednostka miary: sztuki	1	-	-	0	-	-	-	-
RCO077 Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem. Jednostka miary: sztuki	8	-	-	2	-	-	-	-
Wskaźniki rezultatu								
Wskaźniki dla projektów z zakresu CP2								
RCR029 Szacowana emisja gazów cieplarnianych. Jednostka miary: tony równoważnika CO2/rok	155,91	-	-	0	-	-	-	-
RCR026 Roczne zużycie energii pierwotnej (w tym: w	396 444,84	-	-	0	-	-	-	-

lokalach mieszkalnych, budynkach publicznych, przedsiębiorstwach, innych). Jednostka miary: MWh/rok								
RCR026 Roczne zużycie energii pierwotnej (w tym: w lokalach mieszkalnych, budynkach publicznych, przedsiębiorstwach, innych). Jednostka miary: MWh/rok	2377	-	-	0	-	-	-	-
RCR029 Szacowana emisja gazów cieplarnianych. Jednostka miary: tona równoważnika CO ² /rok	701	-	-	0	-	-	-	-
RCR064 Roczna liczba użytkowników infrastruktury rowerowej. Jednostka miary: użytkownicy/rok	59 492	-	-	0	-	-	-	-
Wskaźniki dla projektów z zakresu CP4								
RCR070 Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek opieki nad dziećmi. Jednostka miary :użytkownicy/ rok	70	-	-	0	-	-	-	-
RCR071 Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek oświatowych. Jednostka miary :użytkownicy/ rok	68	-	-	0	-	-	-	-
RCR073 Roczna liczba użytkowników nowych lub zmodernizowanych placówek opieki zdrowotnej. Jednostka miary: użytkownicy/rok	2000	-	-	0	-	-	-	-
PLFCR01 Liczba uczniów, którzy nabyli kwalifikacje po opuszczeniu programu. Jednostka miary: osoby.	1617	-	-	0	-	-	-	-
Wskaźniki dla projektów z zakresu CP5								
RCR077 Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem.	1500	-	-	0	-	-	-	-

Jednostka miary: osoby odwiedzające/ rok								
RCR077 Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem Jednostka miary: osoby odwiedzające/ rok	26 600	-	-	0	-	-	-	-
Dodatkowe informacje/wyjaśnienia dotyczące stanu realizacji wskaźników – jeśli zachodzi taka potrzeba ¹								
<p>WLWK-RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego</p> <p>WLWK-RCO077 Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem</p> <p>WLWK-RCR077 Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem</p>	<p>W wyniku wprowadzenia nowego projektu na Listę przedsięwzięć priorytetowych ZIT Grudziądz pn. Dostosowanie Miejskiego Punktu Informacji Turystycznej do zwiększonego ruchu turystycznego (ZIT-GR-28), określono wartości wskaźników realizacji Strategii:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ WLWK-RCO074 Ludność objęta projektami w ramach strategii zintegrowanego rozwoju terytorialnego (wartość docelowa 12.000 osób). ▪ WLWK-RCO077 Liczba obiektów kulturalnych i turystycznych objętych wsparciem (wartość docelowa 1 szt.). ▪ WLWK-RCR077 Liczba osób odwiedzających obiekty kulturalne i turystyczne objęte wsparciem (wartość docelowa 12.000 osób). 							
<p>WLWK-PLFO04 - Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem</p> <p>WLWK-PLEFCO05 Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach uczniowskich</p> <p>WLWK-PLFCO07 - Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem</p>	<p>W wyniku zmiany wprowadzonej w ramach projektu pn. Atrakcyjne szkolnictwo zawodowe w szkołach miasta Grudziądz (ZIT-GR-18), polegającej na jego realizacji wyłącznie przez gminę – miasto Grudziądz (z wyłączeniem pierwotnie wskazanego Partnera Gminy Dragacz), zmianie uległy wskaźniki realizacji Strategii:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ WLWK-PLFO04 - Liczba uczniów i słuchaczy szkół i placówek kształcenia zawodowego objętych wsparciem (zmiana z 1221 na 1111), ▪ WLWK-PLEFCO05 - Liczba uczniów szkół i placówek kształcenia zawodowego uczestniczących w stażach uczniowskich (zmiana z 306 na 278), ▪ WLWK-PLFCO07 - Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem (zmiana z 6 na 8). 							

¹ Ta część tabeli jest wypełniana, jeśli w zakresie realizacji poszczególnych wskaźników miały miejsce szczególne uwarunkowania, wpływające na nietypowy przebieg realizacji projektów, a więc narastania wartości wskaźników (np. nastąpiła zmiana strategii polegająca na usunięciu lub dodaniu projektów, co wpływa na wartość docelową danego wskaźnika), lub są to informacje istotne dla zrozumienia procesu realizacji strategii; w tym miejscu należy także podać informacje, jeśli wszystkie projekty składające się na dany wskaźnik zostały zrealizowane i wskaźnik nie będzie już w przyszłości podlegał zmianom; w tym miejscu należy także podać informacje, jeśli projekty składające się na dany wskaźnik nie zostały zrealizowane w całości, a więc wskaźnik docelowy dla strategii także nie zostanie zrealizowany w pierwotnej planowanej skali.

<p>PLFCO07 - Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem.</p>	<p>W wyniku zmiany wprowadzonej w projekcie pn. Wsparcie przedszkoli miejskich na dodatkowe zajęcia edukacyjne oraz na pomoc dzieciom z niepełnosprawnościami (ZIT-GR-16), polegającej na dodaniu w projekcie obiektu Przedszkola Miejskiego Śródmieście zmieniła się wartość docelowa wskaźnika realizacji Strategii:</p> <p>PLFCO07 - Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem (zmiana z 1 na 2 szt.).</p>
<p>PLFCO07 - Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem.</p>	<p>W wyniku wprowadzonej w projekcie pn. Podnoszenie umiejętności w zakresie kompetencji matematyczno-przyrodniczych i informatycznych w grudziądzkich szkołach podstawowych (ZIT-GR-17), polegającej na zwiększeniu ilości szkół uczestniczących w projekcie o 4 licea ogólnokształcące zmieniła się wartość wskaźnika realizacji Strategii:</p> <p>PLFCO07 - Liczba szkół i placówek systemu oświaty objętych wsparciem (zmiana wartości z 8 na 12 szt.).</p>

W zakresie pkt.7c) w okresie sprawozdawczym analizie poddano dane pozyskane z przeprowadzonego monitoringu wdrażania poszczególnych projektów wskazanych na Liście przedsięwzięć priorytetowych ZIT Grudziądzka. Zgodnie z danymi z Kart monitorowania stanu realizacji projektu strategii wdrażanie projektów znajduje się na poniżej wskazanych etapach realizacji:

- Etap 0 (prace nie zostały rozpoczęte) – 1 projekt,
- Etap I (prace przygotowawcze) – 8 projektów,
- Etap II (prace realizacyjne w fazie początkowej) – 7 projektów,
- Etap III (prace realizacyjne w fazie zaawansowanej) – 3 projekty,
- Etap IV (prace zostały zakończone, projekt został zrealizowany) – 5 projektów,
- Etap „rezygnacja z projektu” – 3 projekty.

W odniesieniu do poprzedniego okresu sprawozdawczego obejmującego 2024 rok zauważalny jest progres w zakresie projektów zakończonych tj. ZIT-GR-2, ZIT-GR-14, ZIT-GR-15, ZIT-GR-21 oraz ZIT-GR-25. Znaczna część projektów znajduje się w fazie przygotowawczej i początkowej, dlatego też wartości wskaźników produktu i rezultatu w analizowanym okresie sprawozdawczym zostały określone w wartościach zerowych. Znacząca zmiana nastąpiła w zakresie projektów przyporządkowanych do Etapu „rezygnacja z projektu” – status obejmuje 3 zadania tj. ZIT-GR-3, ZIT-GR-10 oraz ZIT-GR-11. Bez zmian pozostaje stan monitoringu wskaźnika produktu RCO075 Wspierane strategię zintegrowanego rozwoju terytorialnego (jednostka miary: szt.) określony i osiągnięty w wartości 1 szt. (Strategia Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądzka została zatwierdzona Uchwałą Nr 12/688/24 Zarządu Województwa Kujawsko-Pomorskiego z dnia 31 lipca 2024 r. w sprawie zaopiniowania przez Instytucję Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądzka w zakresie możliwości finansowania strategii ZIT w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 oraz zaktualizowana i przyjęta zgodnie z Uchwałą Nr 70/3292/25 Zarządu Województwa Kujawsko - Pomorskiego z dnia 1 września 2025 r. w sprawie zaopiniowania przez Instytucję Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 pierwszej aktualizacji Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądzka w zakresie możliwości finansowania strategii ZIT w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027).

Wartości docelowe wskaźników zadeklarowane w strategii w perspektywie do 2029 roku nie zostały w pełni osiągnięte w analizowanym okresie sprawozdawczym z uwagi na założony wieloletni proces wdrażania projektów. Zostaną one ponownie poddane monitoringowi i analizie w kolejnym okresie sprawozdawczym, z uwzględnieniem zaawansowania wdrażania poszczególnych projektów.

Zdefiniowane w Kartach monitorowania stanu realizacji projektu strategii ryzyka dotyczyły:

- terminowego opracowania dokumentacji projektowo – kosztorysowej, ekspertyz oraz uzyskania uzgodnień i decyzji niezbędnych do realizacji inwestycji objętych projektami,
- wzrostu kosztów realizacji projektu oraz niskiego poziomu dofinansowania,
- osiągnięcia wartości wskaźnika zadeklarowanego w projekcie,
- niezrealizowania zadań projektowych w założonym terminie realizacji.

Zdefiniowane ryzyka uznano za mogące potencjalnie wpływać na terminy złożenia dokumentacji aplikacyjnych zgodnie z harmonogramem naborów ogłaszanych przez Instytucję Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 oraz realizację poszczególnych projektów w określonych terminach. Podjęcie działań zaradczych w postaci bieżącego monitorowania procesu pozyskiwania poszczególnych uzgodnień administracyjno – branżowych, stosowanych rozwiązań technologicznych, procesu wdrażania zadań projektowych oraz analizy zakładanych kosztów projektowych mogą ograniczyć wystąpienie ryzyka i jego skutków.

W przypadku możliwych do wprowadzenia usprawnień procesu realizacji projektów zasygnalizowano potrzebę dostosowania organizacji prac budowlanych do niekorzystnych warunków atmosferycznych.

W ramach planowanej aktualizacji Strategii MOF Grudziądz przewiduje się do usunięcia z Listy przedsięwzięć priorytetowych projekty:

- Budowa ścieżki pieszo – rowerowej relacji Rozgarty Sosnówka na terenie Gminy Grudziądz (ZIT-GR-3);
- Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii - Etap II (ZIT-GR-10);
- Modernizacja kotłowni lokalnych w celu maksymalizacji wykorzystania odnawialnych źródeł energii - Etap I (ZIT-GR-11).

W tym zakresie Stowarzyszenie ZIT MOF Grudziądz prowadzi ustalenia z Instytucją Zarządzającą programem Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021 – 2027 w zakresie możliwych rozwiązań.

Załączniki:

1. Kopia Uchwały Rady Stowarzyszenia ZIT MOF Grudziądz w sprawie zatwierdzenia Raportu z realizacji ustaleń strategii terytorialnej dla Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz obejmującego 2025 rok.
2. Karty monitorowania stanu realizacji projektu strategii.